



Entre **2** eaux

# PROJET

## L'eau : source de **conflit** ou arme de **paix**

A la rencontre d'acteurs œuvrant pour  
la répartition équitable d'une ressource  
en voie de disparition

### **Meneurs du projet :**

Emeline **HASSENFORDER**

**06 60 15 74 59**

Benjamin **NOURY**

**06 29 99 60 18**

[entredeuxeaux@gmail.com](mailto:entredeuxeaux@gmail.com)

**octobre 2008 à avril 2010**

**LE PROJET « ENTRE DEUX EAUX » EN QUELQUES LIGNES ..... 3**

**LA SITUATION ACTUELLE ..... 4**

« L'EAU, ENJEU MAJEUR DU XXIEME SIECLE »  
LE PARADIGME DE LA « GUERRE DE L'EAU »  
L'EAU : ARME DE PAIX

**LA PRESENTATION DU PROJET « ENTRE DEUX EAUX » ..... 6**

ANALYSER LES PROJETS EXISTANTS DE COOPERATION  
TRANSNATIONALE AUTOUR DE L'EAU (p6)  
BASSINS HYDROGRAPHIQUES ETUDIES (p9)  
SENSIBILISER LA POPULATION FRANÇAISE A LA PROBLEMATIQUE DE  
L'EAU (p14)

**QUI SOMMES NOUS ? ..... 15**

**NOTRE BUDGET ..... 16**

**POUR VOUS ASSOCIER A NOTRE PROJET ..... 17**

**NOS PARRAINS ..... 18**

**POUR NOUS CONTACTER ..... 18**

**BIBLIOGRAPHIE ..... 19**

# SOMMAIRE

# EN QUELQUES LIGNES



## LA SITUATION MONDIALE ACTUELLE

**Aujourd'hui 1,1 milliard d'êtres humains n'ont pas d'accès à une eau potable et sûre** (source : ONU). Les quantités d'eau disponibles diminuent, certes, mais **les problèmes de gestion et de répartition accentuent cette tendance**. Nous devons être conscients de ces problèmes et ne pas accepter que 60% de l'eau potable soit gaspillée.

Et pourtant... de nombreuses entités dans le monde se sont attelées à cette lourde tâche qu'est la répartition équitable de l'eau entre les peuples. Mais seulement un petit nombre d'entre elles ne s'arrêtent pas aux frontières et entreprennent des actions transnationales, non seulement dans le but de partager l'eau entre leurs peuples, mais également de l'utiliser comme un **vecteur de paix**.

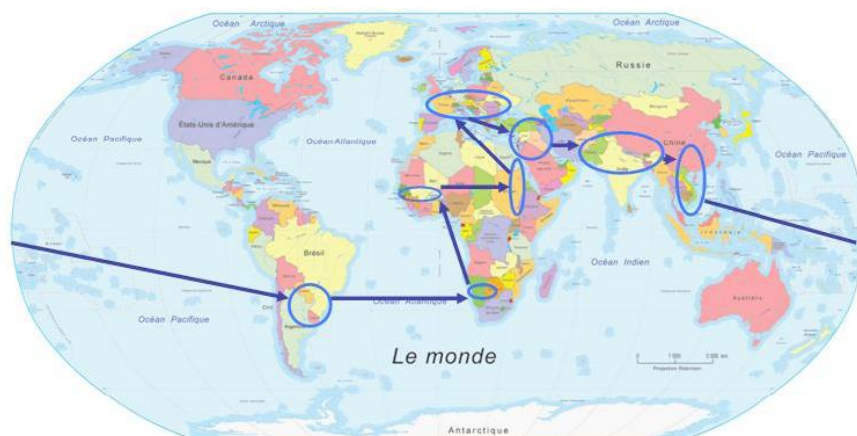
Face à ces constats, et en voyant ces associations, entreprises, ONG, ces hommes, nous ne pouvons pas rester inactifs ! C'est donc pour rencontrer ces ambassadeurs de paix que le projet « Entre Deux Eaux » a été créé.

## LE PROJET

L'association « Entre Deux Eaux » a pour objectif d'analyser les mécanismes de la coopération dans des zones où ont lieu des conflits liés à l'eau.

**1/ En analysant les projets de coopération transnationale.** Ces projets peuvent être : des infrastructures, des campagnes de sensibilisation, de lobbying, en résumé, toutes les initiatives communes destinées à rétablir la paix entre des pays connaissant des tensions. Les porteurs de projet rencontrés par « Entre Deux Eaux » sont : des commissions de bassin, des ONG, des associations...

**2/ En sensibilisant le grand public à la problématique du partage des ressources en eau au niveau planétaire.** L'édition d'un livre présenté sous forme de carnet de voyage permettra de faire prendre conscience aux lecteurs, via la découverte de pays et de cultures, de l'importance de l'eau dans les processus de pacification et de développement.



Le fil de ces rencontres amènera l'association « Entre Deux Eaux » à un **itinéraire d'un an et demi (soit 550 jours) de novembre 2008 à mai 2010** qui sera effectué à partir de la France et dans les zones ci-contre.

(Pour consulter le détail des bassins étudiés, se rendre p.9)

# LA SITUATION ACTUELLE



## « L'EAU, ENJEU MAJEUR DU XXIEME SIECLE »

Cette phrase claironne dans les médias et nombre d'acteurs commencent de plus en plus à s'y intéresser.

Alors, oui, les chiffres sont alarmants, et ceux-là aussi, on les connaît :

(Source : 2<sup>ème</sup> Rapport mondial des Nations Unies sur la mise en valeur des ressources en eau, 2006)

- o L'eau est rare : **6,600m<sup>3</sup>** par an c'est, en moyenne, la quantité d'eau douce disponible par habitant. Elle chutera en 2025 à **4,800m<sup>3</sup>**

- o Elle est inégalement répartie : **1,1 milliard** d'humains n'ont pas accès à

l'eau potable, ils seront **5 milliards** en 2025

- o L'agriculture en consomme **70 %**

- o Elle attise les tensions : **263** rivières ou fleuves dans le monde sont partagés par au moins 2 pays

Selon le Rapport des Nations Unies sur la "crise mondiale de l'eau" de mars 2003, « **La crise de l'eau est une crise de gouvernance** ou un manque de volonté politique de gérer les ressources en eau de façon raisonnable ».

### LE PARADIGME DE LA « GUERRE DE L'EAU »

Mais justement, quelles sont les solutions ? Ne pourrait-on pas utiliser l'eau pour régler les conflits plutôt que pour les attiser ?

C'est le principal argument de ceux qui ne croient pas en une prochaine guerre de l'eau. Parmi les nombreux scientifiques, ingénieurs, économistes à s'être penchés sur la question, on notera notamment Aaron Wolf, pour qui « l'eau contribue plus à pacifier les situations qu'à alimenter les conflits ». Pour établir ce constat, il part du fait qu'« Il est plus facile et plus équitable de se répartir les

**5** Milliards  
en 2025

C'est le nombre d'individus qui seront privés d'eau si aucune action n'est entreprise d'ici là. Actuellement, 1,1 milliard de personnes n'ont pas accès à l'eau potable.

bénéfices de l'exploitation de l'eau que l'eau elle-même ».

Et effectivement : dans la mesure où l'eau est un besoin vital et strictement nécessaire à la survie des peuples, ceux-ci n'ont d'autre choix que de partager cette ressource entre eux, qu'ils soient en conflit ou non.

## L'EAU : ARME DE PAIX

Comment les problématiques de l'eau interagissent-elles avec les intérêts des pays? Les facteurs qui entrent en jeu dans la géopolitique font légion.

C'est une science complexe que nous ne prétendons pas expliquer au travers de notre analyse; d'autres auteurs, bien plus expérimentés et renseignés que nous s'y sont déjà attelés. Nous souhaitons aborder la géopolitique sous un angle de vue bien particulier : celui du **management de projets**

**collaboratifs liés à l'eau** en expliquant les rapports de force entraînés par cette seule variable au sein de conflits autrement plus complexes.

Le concept de « Guerre de l'eau », bien que très médiatique, est souvent utilisé à mauvais escient. **L'eau est une variable intervenant dans les conflits**, comme élément déclencheur, cible, arme de guerre, ou moyen de pression, mais elle n'en constitue généralement pas l'élément majeur.

Cependant, **l'eau peut également être un facteur de paix**. De par sa nature indispensable et limitée, elle oblige les différents peuples à s'entendre pour en partager l'exploitation. Les acteurs agissant dans ce sens ont compris l'importance de mettre en avant un intérêt commun plutôt que des politiques individuelles. Ce

sont leurs exemples que nous voulons mettre en exergue, afin de prouver qu'une unité est possible, au delà des conflits et grâce à un élément aussi simple qu'une molécule d'eau.

C'est pourquoi il est primordial, à l'aube de ce siècle qui, comme on le clame tant, sera marqué par le signe de l'eau, de se pencher sur la question du rôle de l'eau dans les relations internationales : ne serait-ce pas, au même titre que le nucléaire ou le pétrole, une ressource à prendre en compte et à utiliser dans le bon sens ?



L'objectif de l'association « Entre Deux Eaux » est double :

## 1/ ANALYSER LES PROJETS EXISTANTS DE COOPERATION TRANSNATIONALE AUTOUR DE L'EAU

### Pourquoi ?

Nous pensons que l'avenir de la préservation de la ressource en eau réside dans la capacité des pays, peuples ou ethnies à travailler ensemble. En effet, même si l'eau est abondante au niveau planétaire, elle n'est pas répartie uniformément. Certains pays ont trop d'eau et d'autres en manquent ; et ce phénomène va en s'aggravant, entraînant avec lui sécheresses (lac Tchad par exemple) ou inondations (comme au Bangladesh). **Malheureusement, la seule volonté de coopérer est souvent insuffisante pour assurer le succès de projets liés à l'eau.** C'est pourquoi l'association « Entre Deux Eaux » a décidé de s'intéresser plus particulièrement au fonctionnement de ces projets collaboratifs.

### Qu'est-ce qu'un projet ?

Selon le Project Management Institute (PMI), la définition la plus simple d'un projet est la suivante : "a project is a unique temporary endeavor, with a set beginning and end".

Un projet est donc déterminé dans le temps et a un but précis. Sous l'angle du management de projet, il peut donc être analysé en définissant ses buts, objectifs, livrables, acteurs, moyens et en identifiant les risques, contraintes et incertitudes qui pèsent sur sa réalisation. Les projets autour de l'eau comptent un certain nombre de paramètres invariants que l'on peut ainsi déterminer et quantifier.

### Objectif

Analyser les projets de coopération transnationale de façon systémique, afin de prendre en compte tous les paramètres qui entourent la ressource en eau : juridique, social, économique, hydrologique, environnemental, politique, biodiversité... De nombreux projets de coopération échouent parce qu'un ou plusieurs de ces aspects n'a pas été pris en compte dans la réalisation du projet.

L'objectif de l'association « Entre Deux Eaux » est, **dans un premier temps, d'analyser les projets de coopération existants dans les 11 zones sélectionnées** (qu'ils soient en cours, terminés ou qu'ils aient échoués) afin de comprendre quels sont ou ont été les obstacles, risques, incertitudes rencontrés par les porteurs de projet lors de leur mise en place.

**Dans un deuxième temps** (projet professionnel), **Entre Deux Eaux souhaite pouvoir apporter à des porteurs de projets de coopération sur l'eau une aide au pilotage et à l'optimisation de projets** afin d'identifier, en amont, les risques d'échec de leurs projets et ainsi d'augmenter leurs probabilités de succès.

## Comment ?

Entre Deux Eaux s'est associé avec le cabinet de Conseil en Stratégie, Développement et Projets « Daniels Associés » afin de développer avec lui l'aspect socio-économique de son outil : **Development Modeling®**.

Le Development Modeling® est un ensemble d'outils de management de projet liés entre eux par des principes d'analyse et permettant le pilotage et l'optimisation stratégique de projets de développement.

## Quels sont les porteurs de projets concernés ?

Au contraire de ce que l'on pourrait penser, les projets de coopération transnationale autour de l'eau ne font pas légion. Ce sont des projets souvent onéreux, complexes, impliquant un grand nombre d'acteurs et par là même difficiles à gérer.

**Seuls un petit nombre d'acteurs** est porteur de projets de ce type. **Ce sont :**

- Des commissions de bassin
- Des gouvernements et institutions publiques
- Des organisations internationales
- Des associations

## Quels sont les types de projets étudiés ?

Nous avons identifiés une centaine de projets de coopération transnationale regroupés en **11 types de projets**. Pourquoi ce classement ? **Chaque type de projet présente des paramètres similaires**. Par exemple, un projet d'Infrastructure aura souvent un coût relativement élevé et sera la plupart du temps réalisé par des entreprises privées en coopération avec les gouvernements concernés ; tandis qu'un projet de Communication/Sensibilisation impliquera un grand nombre d'acteurs dont les intérêts divergent mais aura un coût plus faible. Les 11 types de projets sont les suivants :



Type de projet	Exemple de projet étudié	Description	Porteur du projet
Réseau (mise en relation d'acteurs)	Water for Peace, Okavango Project	<b>Organisation de rencontres</b> entre les commissaires de l'OKACOM et les populations du Delta de l'Okavango afin d'échanger leurs points de vue respectifs et de partager leurs buts, obstacles et objectifs.	GCI
Communication/Sensibilisation	Jordan River	<b>Campagne régionale afin de sensibiliser les populations</b> des différents pays bordant le Jourdain à la nécessité de réhabiliter le fleuve.	FoEME
Infrastructure	Barrage de Manantali	<b>Barrage régulateur, hydroélectrique</b> situé sur le Bafing en République du Mali.	OMVS
Etude/Recherche	Danub's	Danub's est un <b>projet de recherche européen multinational</b> destiné à évaluer la quantité de nutriments, nitrogène, phosphore et silice transportés par le fleuve.	ICPDR
Lobbying	Human Security - Water GEF-EPSMO	<b>FoEME appelle les gouvernements</b> des pays entourant le Jourdain et la communauté internationale à <b>négoier un accord</b> afin de mettre fin à la crise et à assurer l'accès à l'eau dans les villages de la région.	FoEME
Modèle		Le projet vise à <b>préparer un diagnostic d'analyse transfrontalière</b> (TDA) des menaces hydro-environnementales et à formuler un programme d'action stratégique (SAP).	UNDP OKACOM
Formation	Applied Training Project	Objectif: <b>Apporter les compétences nécessaires à chaque pays</b> du NBI pour développer une approche de gestion intégrée des ressources en eau à l'échelle du bassin.	NBI
Institutionnel (Appui aux gouvernements)	Programma Marco	<b>Assister les gouvernements</b> Argentins, Boliviens, Brésiliens, Paraguayens et Uruguayens <b>dans la mise en place d'une gestion intégrée</b> des ressources hydriques du bassin par l'intermédiaire d'un renforcement institutionnel du CIC Plata.	CIC Plata
Monitoring	Niger-HYCOS	Le projet NIGER-HYCOS a pour but de réhabiliter des infrastructures non utilisées afin de <b>collecter toutes les données émises par les plates-formes hydrologiques</b> du bassin et d'en constituer une base de données.	ABN
Investissement	NELSAP	Ce programme d'investissement à long-terme est <b>destiné à financer des projets autour du Nil</b> contribuant à l'éradication de la pauvreté, à la promotion de la croissance économique et à la diminution des dégradations environnementales.	NBI ENTRO
Organisationnel (restructuration interne)	Danube-Carpathian Programme	L'objectif est de <b>coordonner les activités du WWF</b> dans les pays longeant le Danube et la région des Carpates : Ukraine, Moldavie, Roumanie, Bulgarie, Hongrie, Slovaquie, République Tchèque et Slovénie.	WWF

## Cadre d'analyse

Le diagnostic des projets sera réalisé avec un **guide de questions** qui nous permettra de :

- Repérer les paramètres pris en compte par l'organisation rencontrée,
- Comprendre les objectifs et les raisons du projet,
- Analyser la démarche suivie lors de la réalisation du projet,
- Quantifier la relation de l'organisation avec les différents paramètres.

Les rencontres que nous allons réaliser pendant 1an et demi vont nous permettre de collecter un grand nombre d'informations, pratiques ou méthodes, qui, au fil de notre expérience sur le terrain, nous permettront de compléter et alimenter ce diagnostic. Les réponses obtenues vont nous permettre de réaliser une étoile des systèmes qui permet de positionner le projet lié à la ressource en eau dans son environnement ou système.

## Avant le départ :

Lectures et rencontres de professionnels du secteur (hydrologues, Programme PCCP de l'UNESCO, Ministère des Affaires étrangères, OIEau, BRGM, Agence de l'eau Artois Picardie...) afin d'obtenir une bonne connaissance des zones sélectionnées et de leurs enjeux géopolitiques avant d'arriver sur le terrain. (Pour plus de renseignements sur le sujet, consulter la bibliographie p.19). Cette étude a notamment commencé par la rédaction d'un mémoire de fin d'études sur le management des ressources en eau.

## La rencontre des porteurs de projets :

Nos rencontres se dérouleront du 15 novembre 2008 au 15 mai 2010 (soit un an et demi = 550 jours) selon l'ordre chronologique suivant :

## DANUBE

*Durée de l'étude : 1 mois*

**Pays riverains étudiés :** Allemagne-Autriche-République Slovaque-Hongrie-Serbie-Roumanie-Bulgarie

### Justification du choix de la zone :

- C'est le seul fleuve ayant un statut international,
- C'est le fleuve étant partagé par le plus grand nombre de pays au monde (18),
- C'est, avec le Saint Laurent en Amérique du Nord, un des fleuves montrant les meilleurs exemples de coopération transfrontalière entre les pays.

### Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :

- **Commissions :** Danube Commission, International Commission for the Protection of the Danube River (ICPDR).
- **Organisations internationales :** Green Cross, WWF, UNDP, GWP, UNESCO – IHP, Banque Mondiale
- **Institutions publiques :** IAH, Ministry of Agriculture, Ministry of Environment of the Slovak Republic, Ministry of Environment and Water of Hungary...
- **Acteurs locaux :** Povodie Dunaja, Slovenský Vodohospodársky Podnik, Apele Romane, National Directorate for Environment, Nature and Water, Hungary (National Water Authority)...

# TIGRE ET EUHRATE

*Durée de l'étude : 2 mois et demi*

**Pays riverains étudiés :** Turquie-Syrie-Irak

**Justification du choix de la zone :**

- C'est le plus grand système fluvial d'Asie Occidentale,
- Variabilité climatique importante,
- La Turquie et l'Irak possèdent des richesses en eau supérieures à la moyenne (respectivement 2967m<sup>3</sup>/pers/an et 3688m<sup>3</sup>/Pers/an) tandis que la Syrie possède à peine la moitié de ces ressources.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Organisations internationales** : FAO Water, WWF, UNDP, UNESCO – IHP, AFD, Banque Mondiale...
- **Institutions publiques** : Turkish State Hydraulic Works (DSI) and Ministry of Foreign Affairs, Ministry of Irrigation (Syrian Arab Republic), Ministry of Environment...
- **Acteurs locaux** : Istanbul Water and Sewerage Administration (ISKI), Union of municipalities of Marmara Region (UMMR), Turkish Water Foundation, General Commission of Water Resources, Dolsar Engineering..

# JOURDAIN

*Durée de l'étude : 2 mois*

**Pays riverains étudiés :** Israël-Territoires Palestiniens-Jordanie

**Justification du choix de la zone :**

- Israël est un des pays les plus avancés en termes de dessalement,
- Les territoires concernés sont interdépendants,
- Lieu important pour les trois principales religions monothéistes : le christianisme, le judaïsme et l'islam,
- Baisse du niveau des eaux du Jourdain et assèchement de la Mer Morte.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Commissions** : Joint Water Committee (JWC).
- **Organisations internationales** : Green Cross, IUCN, UNDP, UNESCO – IHP, AFD,...
- **Institutions publiques** : Palestinian Water Authority, Jordan Ministry of Water and Irrigation (MoWI), Water Authority of Jordan (WAJ), Jordan Valley Authority (JVA)...
- **Acteurs locaux** : Arava Institute for Environmental Studies – AIES, House of Water and Environment, Dead Sea Drainage Authority, Israeli Palestinian Center for Research and Information (IPCRI), Palestine Hydrology Group (PHG), Water and Environmental Development Organization (WEDO), Mékorot (Israël), Tahal (Israël)...
- **Associations** : Eco Peace - Friends of the Earth Middle East, The Jordanian Hashemite Fund for Human Development (JOHUD), Land and Human to Advocate Progress (LHAP), Nature Iraq...

### *Durée de l'étude : 3 semaines*

**Pays riverains étudiés :** Chine-Inde-Cachemire-Pakistan

**Justification du choix de la zone :**

- C'est la source principale d'eau pour le Pakistan, d'elle dépend l'économie entière du pays : eau potable, agriculture, industrie lourde...
- De nombreuses tribus entourent le fleuve, présentant autant de diversités ethniques, de langues et de religions : les bouddhistes du Ladakh, les kashmiri, les pashtouns, les balochi, les punjabis, les sindhîs, les seraikis...

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Organisations internationales :** IWMI, Green Cross, WWF, UNDP, UNESCO – IHP, IAH, Banque Mondiale...
- **Institutions publiques :** Pakistan Council of Research in Water Resources...
- **Acteurs locaux :** Center for Environment Education (CEE), Montfort Social Institute, District Collectors of Gujarat...

**INDUS**

### *Durée de l'étude : 3 semaines*

**Pays riverains étudiés :** Inde: Tamil Nadu-Karnataka

**Justification du choix de la zone :**

- Seule zone transrégionale et non transfrontalière : quelle coopération ?
- Zone où les lois du pays jouent un rôle primordial : importance de l'aspect juridique,
- Problème de pénurie d'eau potable,
- Aucune organisation commune existante, conflit perdurant depuis plus d'un siècle,
- Même problématique que le Mékong ou l'Okavango concernant la mousson : lorsqu'elle est propice, c'est un fleuve calme, et lorsque la pluie vient à manquer, les conflits reprennent.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Organisations internationales :** GWP, IWMI, Green Cross, WWF, UNDP, UNESCO – IHP, Banque Mondiale...
- **Institutions publiques :** Bangalore Water Supply and Sewerage Board (BWSSB)...
- **Acteurs locaux :** Arghyam, Gramalaya...

**CAUVERY**

### *Durée de l'étude : 1 mois et demi*

**Pays riverains étudiés :** Chine-Inde-Bangladesh

**Justification du choix de la zone :**

- Bassin le plus peuplé du monde,
- Vénéralisé par les hindous, les bouddhistes et les musulmans,
- Crues très importantes entraînant des inondations récurrentes, notamment au niveau du delta au Bangladesh.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Organisations internationales :** IWMI, Centre for Sustainable Development (CFSD), WWF, UNDP, UNESCO – IHP, AFD, IDRC, Banque Mondiale...
- **Institutions publiques :** Centre for policy research, Bangladesh water development board (BWDB), Ministry of Water Resources (moWR), Water Resources Planning Organization (WARPO), Institute of water modelling (IWM), Integrated Planning for Sustainable Water Management (IPSWAM)...
- **Acteurs locaux :** Development Alternatives, South Asia Consortium for Interdisciplinary Water Resources Studies (SaciWATERs), Society for the promotion of the Area Resource Centres (SPARC)...
- **Associations :** The People's Commission on Environment and Development India (PCED)...

**GANGE  
BRAHMAPOUTRE**

# MEKONG

*Durée de l'étude : 3 mois*

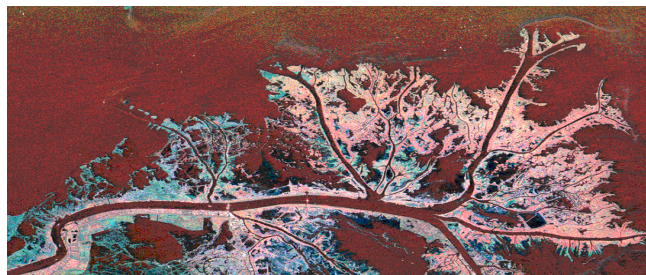
**Pays riverains étudiés :** Chine-Myanmar-Laos-Thaïlande-Cambodge-Vietnam

**Justification du choix de la zone :**

- Pays peu développés et dépendant des ressources en eau (sauf dans la province du Yunnan en Chine) à de nombreux niveaux : irrigation, électricité, pêche, navigation, approvisionnement en eau rural et urbain, assainissement, tourisme...
- Le bassin du Mékong connaît une croissance économique parmi les plus rapides du monde.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Commissions :** Mekong River Commission (MRC) et ses 4 commissions régionales.
- **Organisations internationales :** UNESCAP, IRD, FAO, IWMI-SEA, WWF, IUCN, UNDP, UNESCO – IHP, AFD, Banque Mondiale...
- **Institutions publiques :** Department of Water Resources, Ministry of Natural Resources and Environment (Thaïlande), Science, Technology and Environment Agency (Laos)...
- **Acteurs locaux :** Thailand Environment Institute (TEI), Office of The National Water Resources Committee (RID)...



# GUARANI

*Durée de l'étude : 2 mois et demi*

**Pays riverains étudiés :** Brésil-Argentine-Paraguay-Uruguay

**Justification du choix de la zone :**

- C'est une nappe phréatique partagée par différents pays : autant les fleuves attirent beaucoup l'attention, autant les ressources souterraines sont méconnues,
- Un des plus grands réservoirs d'eau potable dans le monde : la quantité d'eau disponible est bien supérieure aux besoins : attention à la durabilité !
- Pas besoin de traitement de l'eau : elle potable sur 90% de la surface du bassin,
- Le principal problème vient de la pollution dans les zones d'extraction et de recharge,
- Les 4 pays forment le MERCOSUR.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Commissions :** Comité Intergubernamental Coordinador de los Países de la Cuenca del Plata (CIC PLATA), Sistema Acuífero Guaraní (SAG), Comisión técnica mixta de salto grande.
- **Organisations internationales:** IRD, Green Cross, WWF, UNDP, GWP, UNESCO – IHP, ISARM, AFD, IDRC, IAH, Banque Mondiale, IADB...
- **Institutions publiques :** Departamento general de irrigacion (DGI), Ministerio de Minas e Energia (MME), Ministerio do meio ambiente (SRH - MMA), Agencia Nacional De Aguas (ANA), Comité Intergubernamental de la Hidrovía Paraguay-Paraná (C.I.H.)...
- **Acteurs locaux :** Rede brasil de organismos de bacias hidrograficas (REBOB), Companhia Paranaense de Energia (COPEL)...
- **Associations :** Argentina People and Nature Foundation (APNF)...

# OKAVANGO

*Durée de l'étude : 3 semaines*

**Pays riverains étudiés :** Namibie-Botswana

**Justification du choix de la zone :**

- C'est le plus grand fleuve au monde ne se déversant pas dans la mer,
- Très forte biodiversité de la faune et de la flore dans la région.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Commissions :** Okavango River Basin Commission (OKACOM).
- **Organisations internationales :** UNDP, UNESCO – IHP, IAH...
- **Acteurs locaux :** Desert Research Foundation of Namibia...

# FLEUVE SENEGAL

*Durée de l'étude : 1 mois*

**Pays riverains étudiés :** Sénégal-Mali-Mauritanie

**Justification du choix de la zone :**

- La commission de bassin (OMVS) est très active dans la mise en place de projets transnationaux,
- Les projets mis en place sont souvent de grosses infrastructures.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Commissions :** Organisation pour la mise en valeur du fleuve Sénégal (OMVS).
- **Organisations internationales :** IRD, WWF, UNDP, UNESCO – IHP, AFD, IDRC, Banque Mondiale, BAfD...
- **Institutions publiques :** AMCOW, Ministère de l'agriculture et de l'hydraulique...



# NIL

*Durée de l'étude : 2 mois*

**Pays riverains étudiés :** Egypte-Soudan-Ethiopie-Ouganda

**Justification du choix de la zone :**

- C'est le pays en aval (l'Egypte) qui fait pression sur les pays en amont,
- Dans tous les autres pays (excepté le Jourdain), il ne s'agit que de tensions géopolitiques, tandis que le Nil est un lieu de conflit ouvert, avec des forces armées égyptiennes prêtes à intervenir à tout moment,
- Il existe un grand nombre de stakeholders concernés.

**Quelques-uns des porteurs de projet rencontrés :**

- **Commissions :** Nile Basin Initiative (NBI), Permanent Joint Technical Commission for Nile Waters (PJTC).
- **Organisations internationales :** IRD, FAO, IWMI, WWF, UNDP, GWP, UNESCO-IHP, AFD, IDRC, Banque Mondiale, BAfD...
- **Institutions publiques :** AMCOW, Ministry of Water Resources and Irrigation (Egypt), National Water Research Center (Egypt)...
- **Acteurs locaux :** Arab Network for Environment and Development (RAED), Integrated Rural Development Initiative (IRDI), Centre for Environment and Development for the Arab Region and Europe (CEDARE)...

### LIVRE



En préparant ce projet, nous avons rencontré des hydrologues, des ingénieurs, des chargés de l'eau : tous nous ont affirmé qu'ils s'intéressaient au problème de la géopolitique de l'eau depuis au moins une dizaine d'années. Alors pourquoi, lorsque nous avons rencontré les entreprises ne travaillant pas dans ce secteur, ou en en parlant autour de nous, **les gens n'étaient-ils pas au courant de l'urgence et de l'importance de cette problématique mondiale et vitale pour l'humanité ?**

C'est la question que nous nous sommes posée et c'est pourquoi nous avons décidé de retracer nos rencontres à travers un livre afin que le grand public, tout en se laissant aller au plaisir de la découverte, prenne conscience de l'importance du rôle de ces acteurs et de leurs projets.

### CONFERENCES

#### ◦ Pendant le voyage

Conférences dans les lycées français et nos entreprises partenaires au cours desquelles nous ferons un débriefing des projets déjà étudiés suivi de questions/réponses.

#### ◦ Avec nos partenaires



En Juin 2010 à Lille afin de remercier tous nos partenaires et de leur fournir un retour sur les bénéfices de leur appui et au moment du lancement du livre.

#### ◦ Dans les universités et facultés

En 2010 dans les écoles et facultés (Universités, IEP, écoles de commerce...) afin de sensibiliser les étudiants intéressés par la géopolitique à l'enjeu que représente l'eau.

### SITE INTERNET



Le site Internet de l'association sera régulièrement actualisé au cours du voyage par un webmaster basé en France. Il sera alimenté par des rapports d'étapes, des photos et des ébauches de récit à la fin de chaque période.

### EXPOSITION PHOTOS



Les photos prises au cours du voyage donneront lieu à une exposition photo, organisée en partenariat avec Lille Métropole Communauté Urbaine.

## POINTS COMMUNS

◦ Diplômés de l'Ecole Supérieure de Commerce de Lille (ESC Lille), option management de projet.

◦ Rédaction d'un **mémoire sur le management des ressources en eau** sous la forme de 8 recommandations appliquant les grandes théories managériales (stakeholders, élaboration de projets, systèmes complexes, zones d'incertitudes...) au domaine de l'eau.

## Benjamin NOURY, Trésorier

Né le 29 novembre 1984 à Rouen

*« Entre Deux Eaux souhaite mettre en avant des associations transnationales qui prônent des objectifs collectifs. Cette dimension solidaire correspond à mes convictions et je suis désormais impatient et motivé de découvrir ces porteurs de projets et leur environnement »*

**Curieux** Nombreux voyages : Tour de l'Europe de l'est en camionnette (1 mois), Irlande (4 mois), Angleterre (1 an), Jordanie, Turquie...

**Engagé** Projet Humanitaire au Népal, création de l'association Son' en Bulle visant à promouvoir la culture africaine le temps d'un festival, Stage chez Alliances pour promouvoir la RSE auprès des PME et PMI de la région Nord-Pas de Calais.

**Rigoureux** Expérience financière d'un an au sein du pôle santé de General Electric à Londres.

## Emeline HASSENFORDER, Présidente

Née le 18 février 1985 à Nancy

*« Une mission humanitaire en Afrique est une expérience inoubliable, et c'est ce qui m'a fait me pencher sur le problème de l'eau. Les adolescents voulaient travailler pour améliorer leurs conditions de vie, mais sans eau, rien n'était possible. »*

**Créative** Licence 3 d'Arts Plastiques à Lille en parallèle à l'école de commerce, nombreuses expositions.

**Solidaire** Mission humanitaire au Burkina Faso en 2006, participation à l'organisation du Forum Mondial de l'économie Responsable.

**Responsable** Business Consultant pendant 6 mois en Malaisie pour l'entreprise Allo'Expat, Mission de 6 mois au département Biens de Consommation à la Mission Economique de Milan.



# BUDGET

DEPENSES	En €	% /total	DETAIL
<b>Préparation</b>	<b>5 500</b>	<b>11%</b>	
- Frais administratifs	200	0%	Frais téléphone, courrier
- Equipement	500	1%	Matériel de rando, chaussures de marche, accessoires...
- Matériel Multimédia	400	1%	Caméra, pellicules
- Dépenses d'hygiène et de santé	2 500	5%	Vaccins, médicaments, trousse à pharmacie
- Assurances et frais bancaires	1 900	4%	Assurance vie, matériel, frais de retrait à l'étranger, de transfert
<b>Réalisation</b>	<b>35 650</b>	<b>69%</b>	
- Nourriture et hébergement	22 000	42%	15€ pour l'hébergement et 5€ pour la nourriture par jour et par personne (pendant 550 jours)
- Transports internes	3 000	6%	Bus, taxi, trains et autres transports locaux que nous allons utiliser entre nos étapes.
- Billets tour du monde	8 000	15%	Durée : 1 an
- Billets InteRail	800	2%	Train en Europe, 400€ par pers pour 1 mois
- Formalités	1 500	3%	Visas
- Frais de communication	350	1%	10€ de téléphone 1x/mois et 1h d'internet à 0,5€ ts les 2 jours pour l'envoi de données à la personne chargée d'updater le site Internet
		0%	
<b>Suivi</b>	<b>6 150</b>	<b>12%</b>	
- Edition livre	5 000	10%	Communication, Impression
- Développement des pellicules photos	150	0%	
- Frais de communication	1 000	2%	Exposition photos, Conférences
Imprévus : 10 % du budget	4 700	9%	
<b>TOTAL</b>	<b>52 000</b>	<b>100%</b>	
RECETTES	En €	% /total	DETAIL
<b>Apports personnels</b>	<b>5 500</b>	<b>11%</b>	
- Economies	5 000	10%	
- Soirée soutien	500	1%	
50 Témoins individuels	500	1%	
<b>Subventions publiques</b>	<b>9 000</b>	<b>16%</b>	
- CROUS	3 000	6%	
- Défi Jeune	5 000	10%	Financement de l'édition du livre
- Lille Métropole communauté urbaine	1 000	2%	Organisation de conférences, exposition photos
<b>Partenaires privés</b>	<b>37 000</b>	<b>72%</b>	
- 3 Co-acteurs	15 000	19%	
- 2 Partenaires	6 000	12%	
- 8 Soutiens	16 000	31%	
<b>TOTAL</b>	<b>52 000</b>	<b>100%</b>	

5 000 €  
et plus

## CO-ACTEUR

**Rencontre de vos filiales ou partenaires**, notre itinéraire est modulable il nous est possible de rencontrer vos partenaires étrangers pour leur relater notre action, celle que vous soutenez.

**Suivi du projet au sein de votre Entreprise**, selon les supports disponibles (journal d'entreprise, site Internet, conférence...) nous nous engageons à retracer nos rencontres et aventures auprès de vos collaborateurs.

**Communication**, présence de votre logo sur tous nos documents : livre, site Internet, conférences, distribution de produits publicitaire lors de notre tour du monde... Ces points ne sont que des pistes de réflexions, nous restons ouverts à toutes autres formes de partenariats pour valoriser votre soutien.

3 000 €

## PARTENAIRE

**Suivi du projet au sein de votre Entreprise**, selon les supports disponibles (journal d'entreprise, site Internet, conférence...) nous nous engageons à retracer nos rencontres et aventures auprès de vos collaborateurs.

**Communication**, présence de votre logo sur tous nos documents : livre, site Internet, conférences.

2 000 €

## SOUTIEN

**Communication**, présence de votre logo sur tous nos documents : livre, site Internet.

10 €  
et plus

## TEMOIN

Vous ne souhaitez pas prendre part activement dans le projet mais notre démarche vous interpelle. Ce soutien symbolise l'intérêt que vous portez à notre projet.

# NOS PARRAINS

Ils soutiennent déjà le projet Entre Deux Eaux :

- **Philippe VASSEUR**, ancien Ministre de l'Agriculture (1995-1997) et président du conseil d'administration d'Alliances (association organisant le Forum Mondial de l'Economie Responsable).
- **Maximilien ROUER**, auteur de « Réparer la planète, la révolution de l'économie positive ». Ingénieur agronome, il est président et co-fondateur de BeCitizen. Il est aussi enseignant à HEC et chroniqueur à *La Tribune*.
- **Erik ORSENNA**, Successivement chercheur, enseignant, conseiller culturel, conseiller d'état, il est par-dessus tout écrivain et passionné de voyages, de mer et de musique. Son dernier livre, sur l'eau, (parution rentrée 2009), a rapproché nos chemins. <http://www.erik-orsenna.com>
- **Cédric BAECHE** et **Nicolas DUTREIX**, Fondateurs de Nomadéis, société de conseil en environnement et responsabilité sociale, et créateurs de l'association "AQUA tu penses ?" (Tour du monde eau, ville et pauvreté en 2001). [www.nomadeis.com](http://www.nomadeis.com)

Nous Contacter

**ENTRE DEUX EAUX**

3 Av. JF Kennedy

59170 CROIX

[EntreDeuxEaux@gmail.com](mailto:EntreDeuxEaux@gmail.com)



**Emeline HASSENFORDER**

06 60 15 74 59

**Benjamin NOURY**

06 29 99 60 18

## Thématique de la géopolitique de l'eau

- ▶ **Géopolitique de l'eau : Nature et enjeux**, Samuel Assouline et Janine Assouline (Broché - 16 octobre 2006)
- ▶ **Les Batailles de l'eau : Pour un bien commun de l'humanité**, Mohamed Larbi Bouguerra (Broché - 25 septembre 2003)
- ▶ **Atlas géostratégique 2008**, Hors série N°3 du magazine Diplomatie
- ▶ **Eaux et territoires : tensions, coopérations et géopolitiques de l'eau**, Frédéric Lasserre, Luc Descroix, et Jean Burton (Broché - 1 nov. 2003)
- ▶ **L'eau, enjeu mondial : géopolitique du partage de l'eau**, Frédéric Lasserre (Le Serpent à plume, Paris - 2003)
- ▶ **Atlas Mondial de l'eau : une pénurie annoncée**, Salif Diop et Philippe Rekacewicz (Editions Autrement, Paris - 2003)
- ▶ **5 paradoxes dans la politique de l'eau**, Bernard Barraqué

### Pour aller plus loin...

- ▶ **Géopolitique de l'eau**, Y. LACOSTE (Article paru dans la revue de géographie et de géopolitique Hérodote n°102, 3e trimestre 2001)
- ▶ **Conflict and cooperation over international freshwater resources: indicators of basin at risk**, WOLF et al. (Journal of the American Water Resources Association. Paper No. 02036 – 2003)
- ▶ **History and Future of Shared Water Resources**, Fekri A. Hassan, Martin Reuss, Julie Trottier, Christoph Bernhardt, Aaron T. Wolf, Jennifer Mohamed-Katerere and Pieter van der Zaag. (IHP-VI, Technical Documents in Hydrology, PC-> CP series, N°6 - 2003)
- ▶ **Water Conflict Chronology**, Dr. Peter H. Gleick, Pacific Institute for Studies in Development, Environment, and Security (Février 2008)
- ▶ **Conflict and Cooperation in the Management of International Freshwater Resources: A Global Review**, Eric Mostert, UNESCO-IHP, 2003, 63 p.

### Etudes de cas (PCCP)

- ▶ **The Nile: Moving Beyond Cooperation**, Alan Nicol, UNESCO-IHP, 2003, 33 p.
- ▶ **Mekong Case Study**, Ti Le-Huu and Lien Nguyen Duc in cooperation with Apichart Anukularmphai, Do Hong Phan, Khammone Ponekeo, Pech Sokhem and Zhang Hai-Lun, UNESCO-IHP, 2003, 56 p.
- ▶ **Jordan Case Study**, Munther J. Haddadin and Uri Shamir, UNESCO-IHP, 2003, 41p.

### Sites Internet

- ▶ Office international de l'eau  
[www.oieau.fr](http://www.oieau.fr)
- ▶ Programme Solidarité Eau (PSEau)  
[www.pseau.org](http://www.pseau.org)
- ▶ Aquastat - FAO  
<http://www.fao.org/nr/water/aquastat/main/index.stm>
- ▶ Pacific Institute : information on the world's freshwater resources  
[www.worldwater.org](http://www.worldwater.org)
- ▶ UNESCO  
[http://www.unesco.org/water/index\\_fr.shtml](http://www.unesco.org/water/index_fr.shtml)